

## #2 Darwin, Bordeaux





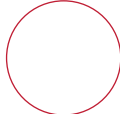
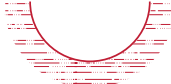
### LABORATORIO URBANO DI IMPRESE INNOVATIVE ED ECO-SOSTENIBILI

Darwin costituisce un laboratorio urbano dedicato all'imprenditorialità sociale, alla cooperazione economica e alla cultura urbana e caratterizza il proprio funzionamento con un forte coinvolgimento della cittadinanza locale. Si tratta di un progetto insediativo che si pone l'obiettivo di conciliare Economia ed Ecologia, Creatività e Recupero. L'Eco-Système Darwin ospita associazioni e imprese appartenenti ai settori della green economy e dell'industria creativa: laboratori e ateliers dedicati al recupero dei materiali di scarto convivono simbioticamente con skaters, writers ma anche associazioni impegnate nel sociale.

#### NUMERI DEL SUCCESSO

- 20 associazioni
- 110 eventi nel 2015
- 190 Aziende in 33 settori di attività
- 500.000 visitatori annuali
- 200 coperti nei ristoranti
- 450 posti di lavoro
- 1° coworking in Francia
- Progetto concluso e in attività dal 2009, oggi in fase di ampliamento.

#### CONFRONTO

	Bordeaux	Ferrara
Abitanti		
Proprietà area all'origine		
Proprietà area alla fine del processo		—
Superficie territoriale		
Affaccio sull'acqua		
Localizzazione rispetto al centro		
Distanza a piedi dalla stazione	20 min.	10 min.

#### DESCRIZIONE

Da quando i militari abbandonarono l'area nel 2005, la grande area dismessa della Caserma Niel diventò la location preferita di artisti per realizzare graffiti e forme innovative di street art. I Magazzini Generali che per più di un secolo ospitarono i militari dell'Esercito, divennero oggetto di interesse nell'ambito di una proposta di sviluppo immobiliare dai tratti fortemente speculativi denominata "Bastide Niel".

Per fronteggiare la minaccia della distruzione dei Magazzini Generali, Philippe Barre (proprietario di Inoxia srl e fondatore di Evolution srl) si mobilitò con i cittadini e le associazioni del quartiere per promuovere un progetto alternativo di rilancio e recupero dell'area.

All'origine del progetto Darwin si posero, come detto, Philippe Barre e la sua Inoxia srl (agenzia di marketing creativo nata nel 1995) che nel 2005, idearono un progetto di incubazione rivolto a imprese operanti nei campi dello sviluppo sostenibile, ambientale e sociale.

Per lo sviluppo della propria idea, Barre riuscì a coinvolgere alcune prime piccole realtà imprenditoriali locali e a creare Evolution srl, la società che si occuperà dello sviluppo del progetto Darwin.

Nel 2009 la Comunità Urbana di Bordeaux (CUB), proprietaria dell'area della Caserma Niel, d'intesa con la città di Bordeaux, riconoscendo l'interesse generale del progetto Darwin alla luce della recente candidatura di Bordeaux a Capitale della Cultura per l'anno 2013, cedette a Evolution i 10.000 mq dell'area ad un prezzo particolarmente vantaggioso (1,3 milioni di euro).

Per realizzare il proprio progetto (acquisire l'area, realizzare i lavori di recupero degli immobili e gestire gli affitti), Barre creò Darwin- Bastide SAS (società anonima semplificata), una società immobiliare posseduta per il 79% da Evolution srl e per il restante 21% da un fondo di investimento etico denominato Archipel IRS (investment responsabilité sociale) anch'esso creato da Barre insieme ad altri 13 azionisti, allo scopo di raccogliere risorse per finanziare il progetto.

Evolution successivamente cedette il 10% delle proprie quote ad alcuni "piccoli portatori" (petits porteurs), tramite un'operazione di finanziamento partecipativo (crowdfunding) pilotata da Happy Capital. Evolution si propone ora di cedere un ulteriore 18% delle quote detenute a piccole imprese non speculative, socialmente ed ecologicamente responsabili, tra cui alcune Family Office (società di servizi che gestiscono il patrimonio di famiglie facoltose). Questa scelta è stata presa per alimentare il progetto di ulteriori nuove e differenti competenze e conoscenze.

All'interno di Darwin Bastide è stato creato il Fondo di Dotazione Darwin, organo di coordinamento e di sostegno delle Associazioni senza scopo di lucro operanti nell'area. Il Fondo si pone l'obiettivo di difendere e sostenere le attività no-profit e le iniziative cittadine e solidali a beneficio di tutto il quartiere. Gioca un ruolo di "operatore di emergenza" e accompagna le associazioni locali nello sviluppo di iniziative di carattere ludico-culturale e sociale che fungono, tra l'altro, da richiamo per il pubblico.

Le Darwiniens è una associazione creata nel 2013 che raggruppa le imprese locatarie con l'obiettivo di favorire forme di cooperazione e di mutualizzazione delle risorse e delle competenze.

La 58EME è, infine, la federazione delle associazioni senza scopo di lucro presenti in Darwin che si pone l'obiettivo di promuovere progetti sportivi di utilità sociale e culturale.

## MODELLO DI INTERVENTO

